



ARAB AUTHORITY FOR الهيئة العربية  
للاستثمار والإنماء الزراعي  
AGRICULTURAL INVESTMENT & DEVELOPMENT

# تجربة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي في تمويل صغار ومتوسطي المزارعين بالدول العربية

- مؤسسة مالية عربية مستقلة أنشأت في عام 1976، يبلغ رأس مالها المدفوع نحو 772 مليون دولار أمريكي، وتساهم فيها 21 دولة عربية.

- مقرها الرئيس بالخرطوم / جمهورية السودان ومكتبها الإقليمي بدبي / دولة الإمارات العربية المتحدة.

- **الرؤية:** أن تكون رائدة في تعزيز الأمن الغذائي في الوطن العربي.

- **الرسالة:** توفير الاحتياجات الغذائية الأساسية للدول العربية من خلال استثمار وتنمية مواردها الزراعية.

- **الأهداف الاستراتيجية:**

1. المساهمة في توفير المواد الغذائية في الدول العربية.

2. تعظيم العائد على الاستثمار الزراعي.

3. تعزيز الابتكار والحوكمة في بيئة العمل.

4. استغلال الموارد الذاتية للهيئة في تنويع وزيادة الإيرادات.

5. توفير أفضل الخدمات المساندة (الإدارية والفنية) بكفاءة وفاعلية.

## 1. نبذة عن الهيئة العربية:



## 2. استثمارات الهيئة العربية في النشاط الزراعي:

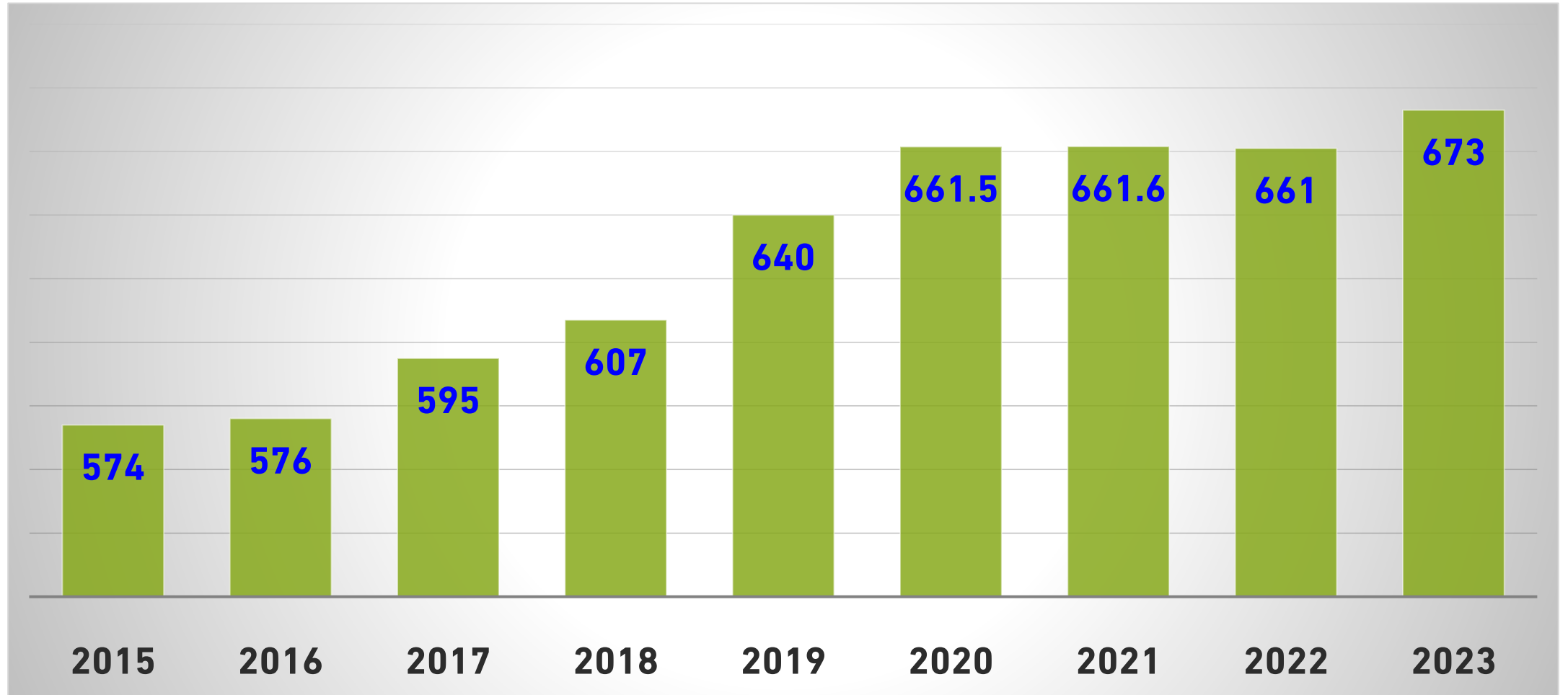
1. بلغ عدد الشركات الزراعية التي ساهمت فيها الهيئة في عام 2023 نحو 54 شركة بإجمالي استثمارات نحو 673 مليون دولار.
2. تنتج هذه الشركات سلع ومحاصيل الفجوة الغذائية العربية الاساسية: الحبوب، الزيوت النباتية، السكر، اللحوم بأنواعها، الألبان، الأعلاف، بالإضافة إلى شركات للخدمات الزراعية الآلية.
3. توفر هذه الشركات أكثر من 127 ألف فرصة عمل.



# تطور عدد الشركات التي تساهم فيها الهيئة



## قيمة استثمارات الهيئة في النشاط الزراعي (مليون دولار)



### 3. أهمية صغار و متوسطي المزارعين في الدول العربية:

- تشكل مساهمة صغار ومتوسطي المزارعين اكثر من 80% من الانتاج الزراعي في الدول العربية.
- يعتمد نشاط صغار المزارعين في الدول العربية على العمل في حيازات صغيرة تقل مساحتها عن 2 هكتار وتشكل نحو 76% من إجمالي عدد الحيازات الزراعية وتمثل نحو 12% من إجمالي مساحة الحيازات الزراعية.
- بينما تشكل نسبة عدد الحيازات متوسطي المزارعين (10 هكتار فأكثر) ما نسبته 6% تمثل نحو 59% من إجمالي مساحة الحيازات الزراعية.



## 4. التحديات التي تواجه صغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين:

1. انخفاض الإنتاجية نتيجة الاعتماد على طريقة الزراعة التقليدية.
2. صعوبة الحصول على التمويل اللازم للزراعة لأسباب تتعلق بطبيعة هذا القطاع.
3. ضعف الشمول المالي لصغار ومتوسطي المزارعين.
4. صعوبة الوصول إلى الأسواق وضعف القدرة التنافسية بسبب صغر مساحة الحيازات الزراعية وقلة الإنتاج.
5. عدم انتظام المزارعين في الجمعيات أو الروابط التنظيمية يقلل من استفادتهم من التقنيات الحديثة والخدمات الزراعية والتسويقية.
6. لقد ساهم نموذج الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي في معالجة كل هذه المشكلات من خلال إنشاء حزمة مالية وفنية وتنظيمية وإشرافية متكاملة.

## 5. نموذج الهيئة العربية لتمويل صغار المزارعين والمنتجين:

يتميز نموذج الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي عن مؤسسات تمويل صغار المزارعين الأخرى بالآتي:

1. تعزيز الشمول المالي في المناطق الريفية من خلال توفير التمويل للمزارعين في الوقت المناسب وبشروط مقبولة.
2. توفير كافة مدخلات الإنتاج من بذور وأسمدة ومبيدات عينية والإشراف على تنفيذ كافة العمليات الإنتاجية من تجهيز الأرض إلى مرحلة الحصاد.
3. التعاون مع مراكز البحوث الزراعية لإنشاء مجالات إرشادية لبناء قدرات صغار المزارعين..
4. استخدام التقنيات الحديثة في العمليات الزراعية.
5. تقديم الدعم الفني والإرشاد الزراعي للمزارعين.

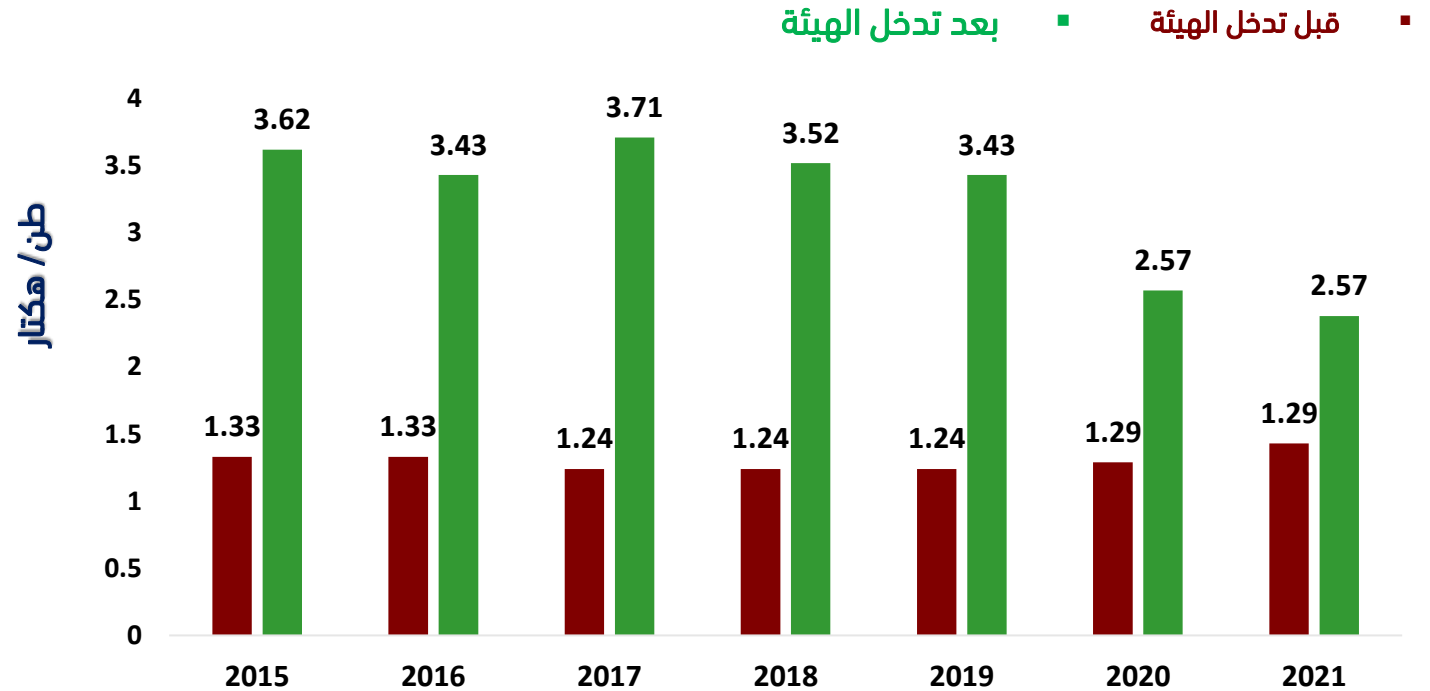


6. الموافقة على التأمين الزراعي كأحد شروط التمويل.
7. تسهيل وصول المزارعين إلى الأسواق.
8. تحقيق عوائد مجزية على عمليات التمويل.
9. مشاركة الهيئة في تنظيم فعالية اليوم الحقلي وتوزيع الجوائز التشجيعية على المزارعين الأكثر إنتاجية.

وبلغ حجم التمويل خلال الفترة 2015-2022  
نحو 41 مليون دولار أمريكي.

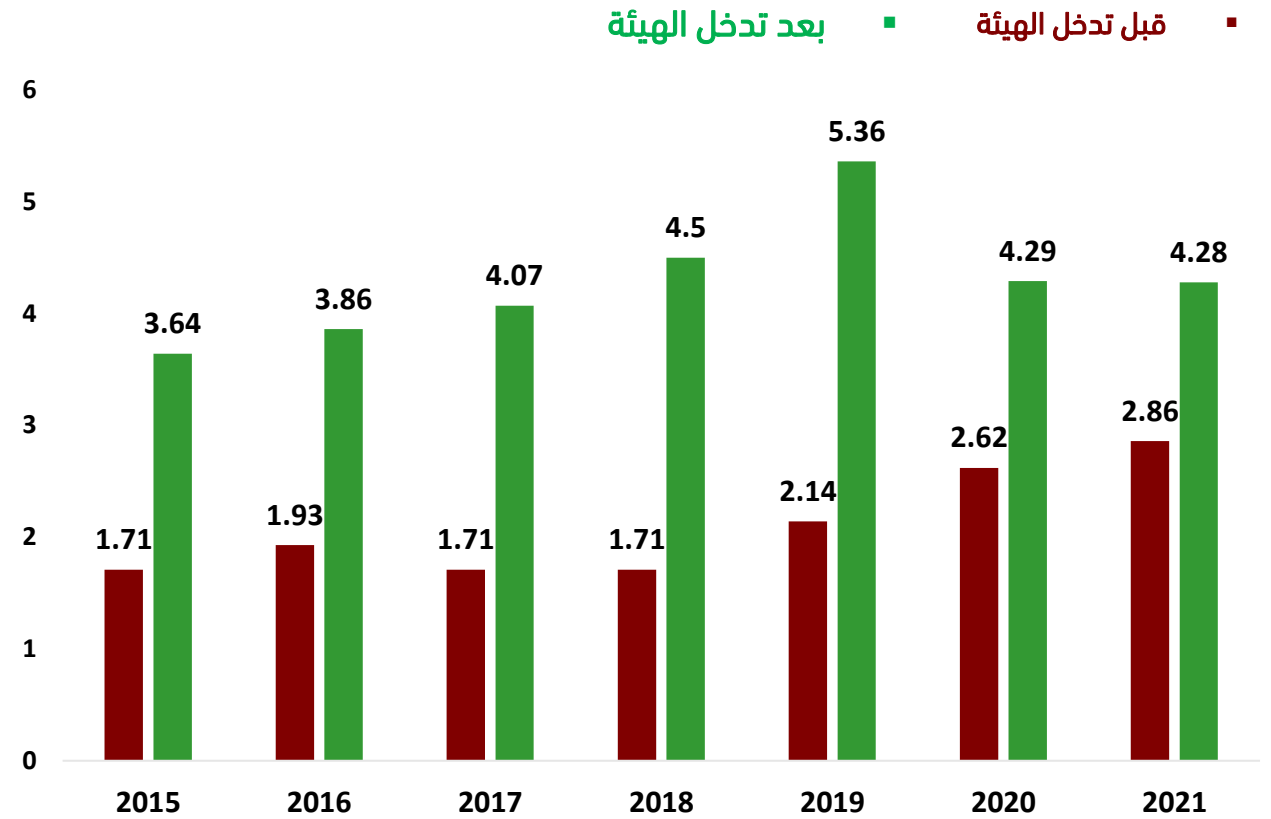
## 6. النتائج المتوقعة:

1.6. زيادة إنتاجية الفول السوداني لصغار المزارعين ( السودان ) خلال الفترة 2015-2021 (طن/هكتار):



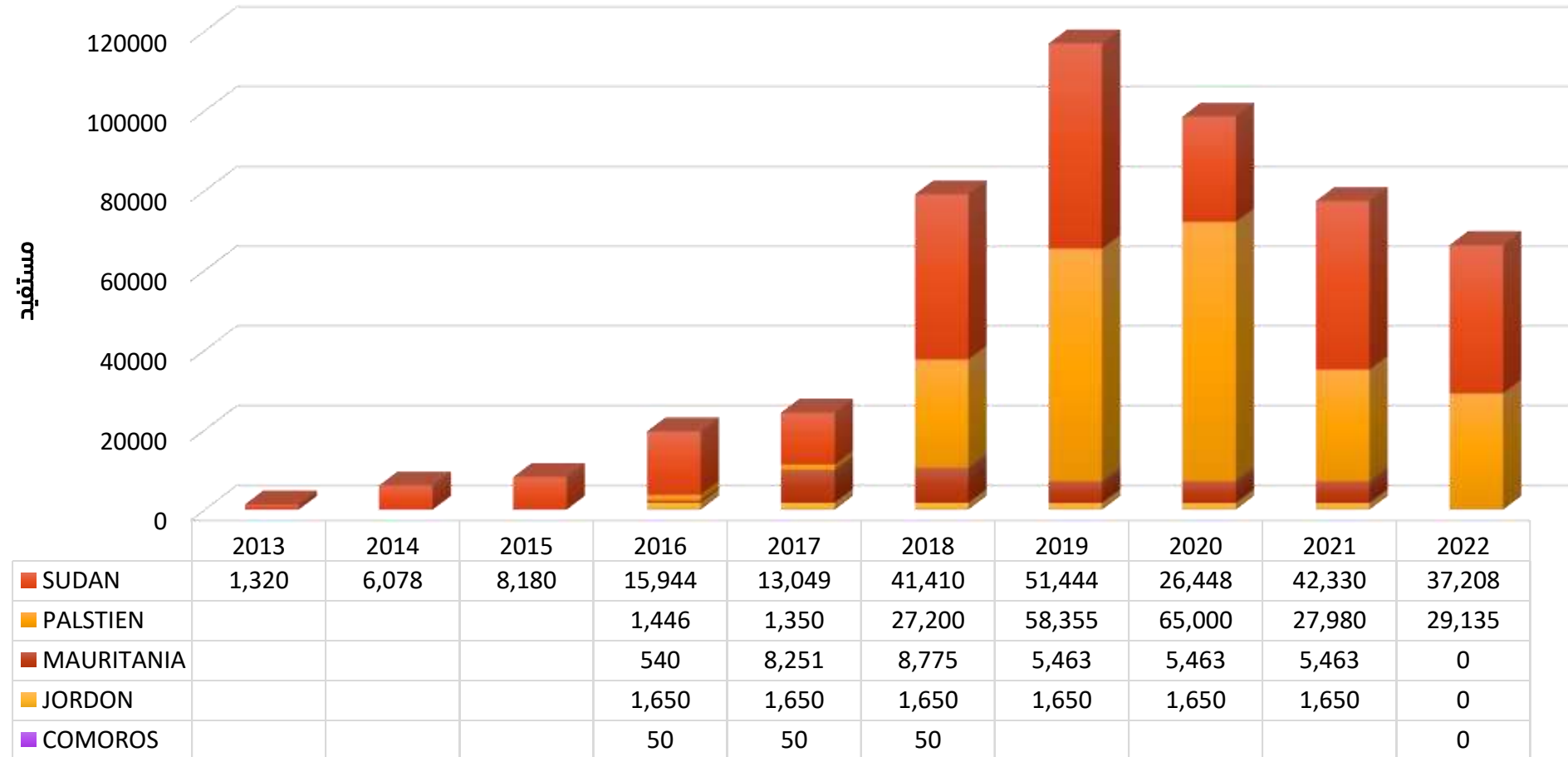
تحقيق زيادة في الانتاجية بنسبة تراوحت ما بين 66%-199% .. بعد استخدام الحزم التقنية المتكاملة والتقانات الحديثة، وتحسين القدرة المالية للمزارعين لزراعة محاصيل نقدية أخرى ، وتعزيز الشمول المالي لدى صغار المزارعين والمنتجين.

## 2.6. تطور إنتاجية محصول القمح لصغار المزارعين ( السودان) خلال الفترة 2015-2021 ( طن/ هكتار):



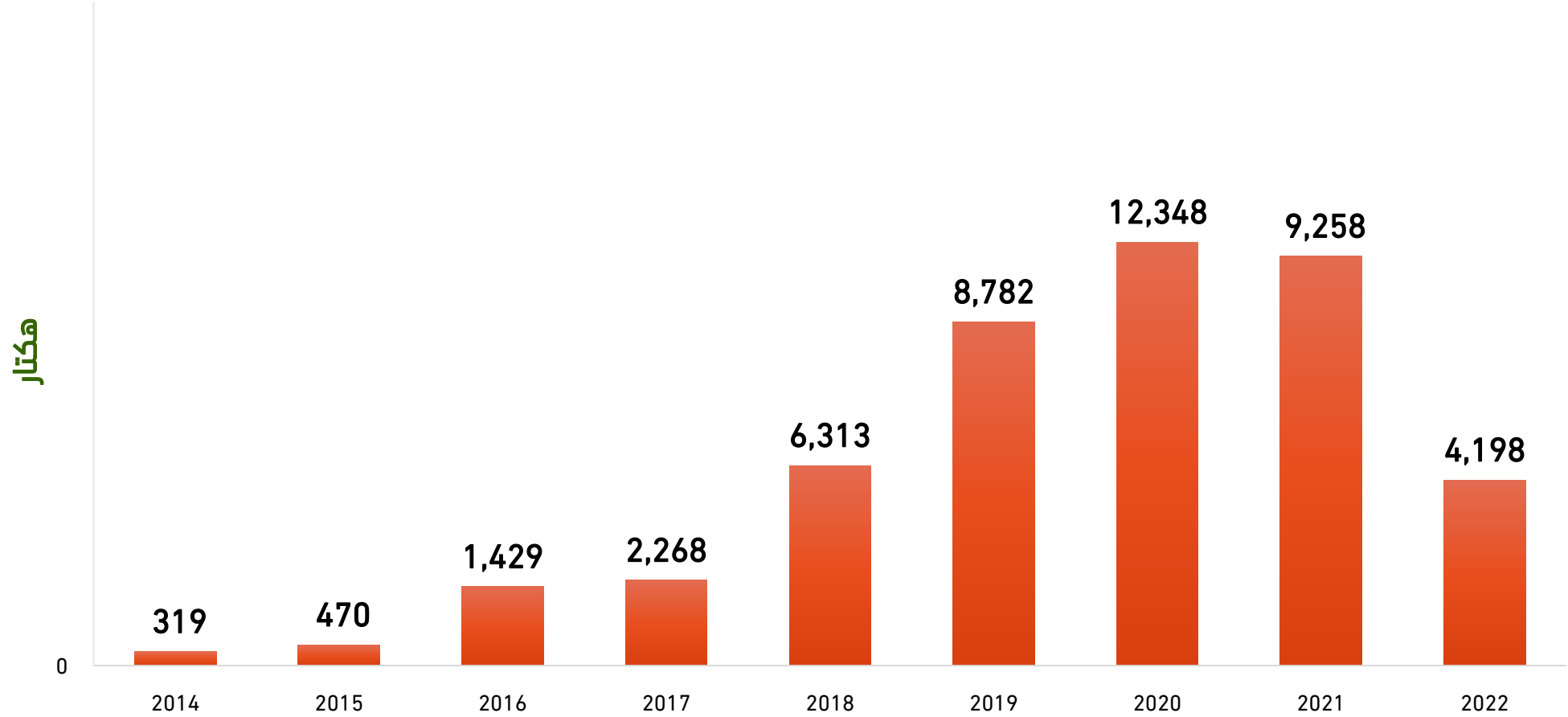
زيادة إنتاجية محصول القمح لصغار المزارعين (السودان) خلال الفترة 2015 – 2021 بنسبة تراوحت ما بين 50%-163

### 3.6. بلغ عدد المستفيدين خلال الفترة (2013-2022) نحو 498 ألف مستفيد في الدول العربية:

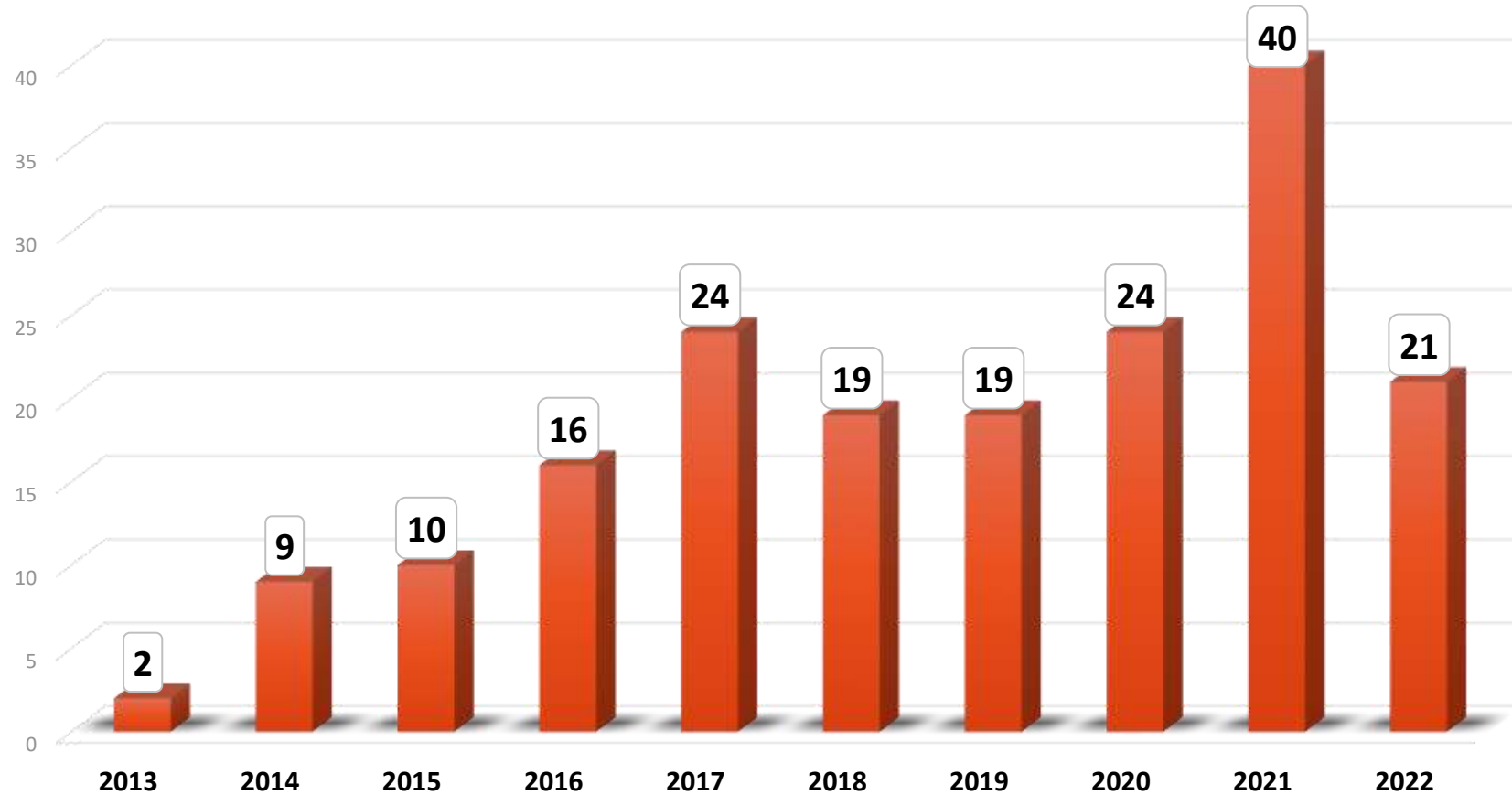


إجمالي عدد المستفيدين من البرامج التنموية وبرامج تمويل صغار المزارعين والمنتجين في الدول العربية خلال الفترة 2013-2022

## 4.6. تطور المساحات المزروعة التي تم تمويلها (السودان) خلال الفترة 2014-2022:



## 5.6. بلغت البرامج التنموية المنفذة خلال الفترة (2013-2022) عدد 184 برنامجاً، تشمل الأنشطة المتعلقة بتنمية الإنتاج النباتي والحيواني، وبرامج حصاد المياه، وحفر الآبار لمياه الشرب.



تطور تنفيذ البرامج والأنشطة التنموية خلال الفترة 2013-2022

## 7. دور الهيئة في دعم المرأة المنتجة (النساء المزارعات):

1. خصص البرنامج نسبة تقديرية من التمويل للمرأة الريفية مما ساهم في تحسين مستوى معيشتها.
2. بلغ عدد المستفيدات من تمويل الأنشطة الزراعية عدد 4,280 امرأة خلال الفترة 2013-2022.

### عدد المستفيدات من برنامج القروض الدوارة خلال الفترة 2013-2022

م	اسم البرنامج	الدولة	عدد المستفيدات
1	صندوق تنمية المرأة الريفية	جمهورية السودان (ولايتي شمال وجنوب كردفان)	2,400
2	الروابط والجمعيات الزراعية	جمهورية السودان (ولاية الجزيرة)	600
3	جمعية العلقة الزراعية	جمهورية السودان (ولاية النيل الأبيض)	35
4	جمعيات رائدات أقدي	جمهورية السودان (ولاية النيل الأزرق)	206
5	جمعية تواكي الزراعية	جمهورية السودان (ولاية شرق دارفور)	52
5	شبكة الصناديق الشعبية للدخار	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	855
6	مؤسسة الإقراض الزراعي	المملكة الأردنية الهاشمية	132
	<b>إجمالي عدد المستفيدات</b>		<b>4,280</b>



## 8. المبادئ التوجيهية للخطة المستقبلية للبرنامج:

1. التوسع في تطبيق نموذج الهيئة في تمويل صغار المزارعين بالشراكة مع مؤسسات التمويل العربية والإقليمية والدولية، من خلال التركيز على اختيار المناطق الزراعية التي تتواجد بها مجتمعات ريفية ذات نشاط زراعي سواء نباتية أو حيوانية أو صناعات تحويلية.
2. توسيع المساحات المزروعة وزيادة إنتاجية المحاصيل باستخدام حزم التكنولوجيا الزراعية المتكاملة.
3. التوسع في الزراعة التعاقدية مع صغار المزارعين لتحقيق التكامل مع شركات القطاع الخاص وتوفير أكبر قدر من مدخلات الإنتاج.



4. إدخال تقنيات زراعية جديدة ورفع وعي المزارعين من خلال المشرفين الزراعيين.
5. ربط صغار المزارعين بشركات الهيئة والسوق لبيع منتجاتهم بأسعار مجزية.
6. توفير فرص عمل مباشرة وغير مباشرة في مناطق البرنامج مما ساهم في تحسين دخل المزارعين وتوفير فرص العمل المؤقت لهم.
7. تحسين القدرة المالية للمزارعين على زراعة المحاصيل النقدية الأخرى.
8. تمكين المزارعين من تنفيذ أنشطة تربية وتسمين الأغنام والماشية من خلال الاستفادة من مخلفات المحاصيل الزراعية.
9. الحد من المخاطر التي يتعرض لها المزارعون من خلال تأمين المخاطر الزراعية.
10. يلتزم المستفيدون بسداد كامل مبالغ تمويل القروض المتجددة دون التقصير.
11. زيادة عدد مؤسسات التمويل المشاركة مع الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي.

تعمل الهيئة حاليا على توسيع  
نشاط القروض المتجددة  
لصغار ومتوسطي المزارعين  
من خلال تعبئة موارد مالية  
إضافية

## 9. مبادرة الهيئة لإنشاء صندوق قروض دوار لتمويل صغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين:

- تقوم فكرة وآلية المبادرة على إنشاء صندوق قروض دوار لصغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين، من خلال استقطاب مساهمين آخرين للصندوق من المؤسسات المالية والمستثمرين والبنوك في حدود 150-200 مليون دولار بهدف توفير التمويل اللازم لتوسيع النشاط التمويلي لصغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين في الدول العربية.
- تعكف الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي على إعداد دراسة جدوى الصندوق بالتعاون مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد).

## 10. أهداف الصندوق

يهدف الصندوق بصورة أساسية الى الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية والمالية ورأس المال البشري والخبرات والمعرفة والأسواق الواعدة في الوطن العربي لمضاعفة الإنتاج وتعزيز الأمن الغذائي، وذلك من خلال:

1. تقديم خدمات تمويل كافية ومتجددة وميسرة لصغار المزارعين والمنتجين بما يتناسب مع قدراتهم.
2. ربط صغار المزارعين بشركات الهيئة والقطاع الخاص لتسهيل تسويق منتجاتهم.
3. استخدام التكنولوجيا المناسبة وتحسين الإنتاج الزراعي وطرق التصنيع الغذائي.
4. ربط مؤسسات التمويل مع منظمات المجتمع المدني الريفية (جمعيات وجمعيات واتحادات زراعية) لتحسين الإنتاج الزراعي.
5. تحسين المستوى المعيشي والتغذية والاقتصاد لصغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين.
6. المساهمة في تشغيل الشباب من الجنسين.
7. تعزيز مساهمة المرأة في التنمية الريفية وبناء قدراتها.
8. تحقيق عوائد مالية مجزية من عمليات الصندوق.

## 11. المستفيدون من الصندوق:

1. صغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين.
2. اتحادات المزارعين والتعاونيات الزراعية.
3. المجتمعات الريفية غير الرسمية العاملة في المجال الزراعي.
4. مؤسسات التمويل الزراعي.
5. الجهات التي تقدم الخدمات الزراعية.
6. الشركات المتعاقدة مع المزارعين.

الدعوة مفتوحة للراغبين في المساهمة مع الهيئة في توسيع برنامج القروض الدوارة ليصبح صندوقا لتمويل صغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين بعد إعداد وثائق إنشاء الصندوق بما يتماشى مع توجهات المؤسسات المالية الراغبة في المساهمة.

شاكراً لكم حسن استماعكم



UAE: +971 4 6032555

SUD: +249 187096100



[info@aaaid.org](mailto:info@aaaid.org)



[www.aaaid.org](http://www.aaaid.org)